

WENN ALLES ÜBER DEINEN TISCH GEHT, IST DEIN TISCH DAS PROBLEM

24. Juli 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

Du bist der Erste im Betrieb und der Letzte, der geht. Jede Entscheidung wartet auf Dich. Das fühlt sich an wie Verantwortung – ist aber eine Konstruktionsschwäche.

Denn ein Betrieb, der nur läuft, wenn Du da bist, ist kein Unternehmen. Er ist eine Ein-Mann-Show mit Publikum auf der Gehaltsliste. Und er hat einen eingebauten Deckel: Deine Wochenstunden.

Der Ausweg ist keine Software und kein Zeitmanagement-Seminar. Er besteht aus drei Entscheidungen:

1. Welche Entscheidungen darf außer Dir wer treffen – schriftlich, mit Grenzen?
2. Welche Informationen braucht derjenige dafür – automatisch, nicht auf Zuruf?
3. Was passiert, wenn er falsch entscheidet – Lernschleife statt Rückdelegation?

Führung heißt nicht, alles zu entscheiden. Führung heißt, dafür zu sorgen, dass richtig entschieden wird – auch ohne Dich.

Mehr davon? Alle 14 Tage im Podcast Chefsache Krise. Und wenn es bei Dir gerade um mehr geht: das vertrauliche Gespräch – 45 Minuten, kostenfrei.