

WARUM DEIN ORGANIGRAMM LÜGT

10. Juli 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

Auf dem Papier ist alles geregelt: saubere Kästchen, klare Linien. In Wirklichkeit laufen die wichtigen Fragen an allen Kästchen vorbei – direkt zu Dir.

Das liegt nicht an Deinen Leuten. Es liegt daran, dass ein Organigramm die falsche Frage beantwortet. Es zeigt, *wer wem untersteht*. Entscheidend ist aber: **Wer entscheidet was?**

Deshalb lohnt eine andere Landkarte: die Entscheidungsmatrix. Für die zwanzig wichtigsten Entscheidungen Deines Betriebs steht dort, wer sie trifft, wer vorher gehört wird und wer danach informiert wird. Eine Seite, kein Handbuch.

Der Effekt: Deine Führungskräfte wissen, was sie dürfen. Dein Team weiß, wen es fragt. Und Du erfährst von Problemen, bevor sie bei Dir eskalieren – nicht erst dann.

Papier führt nicht. Klare Entscheidungsrechte führen.

Mehr davon? Alle 14 Tage im Podcast Chefsache Krise. Und wenn es bei Dir gerade um mehr geht: das vertrauliche Gespräch – 45 Minuten, kostenfrei.