

DIE DREI ZAHLEN, DIE KIPPEN, BEVOR DAS KONTO KIPPT

21. August 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

Wenn das Konto eng wird, ist die Krise meist schon zwei Jahre alt. Sie hat sich angekündigt – nur eben nicht auf dem Kontoauszug.

Drei Zahlen kippen früher:

1. **Der Rohertrag je Auftrag.** Wenn Du mehr arbeitest und pro Auftrag weniger übrig bleibt, frisst Dein Wachstum Dich auf.
2. **Die Durchlaufzeit.** Wenn Aufträge länger dauern als früher, verbrennt Deine Organisation Energie in Reibung – lange bevor es Geld kostet.
3. **Die Angebotsquote.** Wenn aus Anfragen seltener Aufträge werden, verlierst Du gerade Markt – auch wenn der Umsatz noch stabil aussieht, weil Du vom Auftragsbestand lebst.

Alle drei stehen nicht im Jahresabschluss. Alle drei kannst Du monatlich messen.

Die Liquidität ist das letzte Symptom, nicht das erste. Wer früher hinsieht, hat mehr Optionen.

Mehr davon? Alle 14 Tage im Podcast Chefsache Krise. Und wenn es bei Dir gerade um mehr geht: das vertrauliche Gespräch – 45 Minuten, kostenfrei.

