

BWA LESEN WIE EIN INHABER – IN DREI BLICKEN

7. August 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

Die BWA kommt jeden Monat, wird überflogen und abgeheftet. Schade – sie redet mit Dir. Drei Blicke reichen:

1. **Der Vergleich, nicht die Zahl.** 40.000 Euro Rohertrag sind keine Information. 40.000 gegen 52.000 im Vorjahresmonat sind eine. Lies nie eine BWA ohne Vorjahresspalte.
2. **Die Personalquote.** Personal im Verhältnis zum Rohertrag ist die ehrlichste Zahl Deines Betriebs. Steigt sie schleichend, wird Deine Organisation teurer, als Deine Leistung wächst.
3. **Was fehlt.** Tilgung, Steuern auf den Gewinn, Deine Entnahmen, Investitionen – die BWA kennt sie nicht. Wer „Gewinn laut BWA“ für verfügbares Geld hält, plant seine eigene Überraschung.

Du musst kein Buchhalter werden. Aber wer die eigenen Zahlen nicht lesen kann, unterschreibt jeden Monat blind.

Mehr davon? Alle 14 Tage im Podcast Chefsache Krise. Und wenn es bei Dir gerade um mehr geht: das vertrauliche Gespräch – 45 Minuten, kostenfrei.